

Cases: prækom- mercielle indkøb

December 2015

INDHOLDSFORTEGNELSE

CASES: KLIMATILPASNINGSPARTNERSKABET OG SYGEHUSPARTNERSKABET.....	3
--	----------

CASES: KLIMATILPASNINGSPARTNERSKABET OG SYGEHUSPARTNERSKABET

KLIMATILPASNINGSPARTNERSKABET

Udfordringen - klimaforandringer

Som følge af de klimaudfordringer, som Danmark står overfor, må der fremadrettet forventes ændringer i nedbørmængder og -hændelser, konkret i form af større mængder regn og højere intensitet i regnhændelserne. Især hovedstaden har de seneste år været udsat for øgede mængder regnvand som følge af klimaforandringerne.

En udvidelse af kloakken er ikke en hensigtsmæssig løsning. Det er dels en omfattende og dyr foranstaltning, og den vil desuden ikke afhjælpe den spidsbelastning i bl.a. rensningsanlæg, som opstår under de kraftige nedbørhændelser. Dertil kommer, at kloaksystemet er indrettet til at transportere vand, som kræver rensning, til det centrale rensesanlæg. Dvs. spildevand, som er forurenet biologisk eller kemisk. Hvis der tilføres regnvand, som ikke er stærkt forurenet, øges kapacitetsbehovet, effekten mindskes, og der bruges unødige ressourcer på rensning af ikke-forurenet vand.

Med dette afsæt etableredes et klimatilpasningspartnerskab bestående af Markedsmodningsfonden, Københavns Kommune, HOFOR, Tårnby Kommune og Tårnby Forsyning. Klimatilpasningspartnerskabet definerede sit formål som værende udvikling af innovative løsninger til håndtering af regnvand i tæt bebyggede områder pga. problemet med øgede mængder regn i byerne. Dvs. grundlæggende nye løsninger på ovenstående problem.

Partnerskabet overvejede eksistensen af alternativer på markedet. De eksisterende alternativer til udvidelse af kloakken er relative få og består som udgangspunkt af flere forskellige delelementer fra forskellige producenter. Elementer, som godt kan bringes i samspil, men som ikke umiddelbart indgår i etableringen af en samlet løsning. Dertil kommer, at etableringen af de forskellige alternative løsninger i den nuværende situation er relativt omfattende og kan kræve meget plads i rensesanlægget. En anden udfordring er, at løsningerne ofte er ufleksible i forhold til de forskellige lokale behov, og at der under anlæggelse ofte vil være pladsmangel i tæt bebyggede områder, hvilket vanskeliggør omfattende gravearbejde og fysisk set svært håndterbare produkter. Konkret er flere af de eksisterende alternativer til udvidelse af kloakken ofte svære at indarbejde som løsninger sammen med den eksisterende infrastruktur i jorden.

PCP som den oplagte tilgang

Samlet set stod partnerskabet derfor med en udfordring i form af klimatilpasning, hvor der ikke umiddelbart var en god og samlet løsning til gængelig. PCP var derfor en oplagt mulighed til at finde nye, innovative alternativer. Partnerskabet besluttede på den baggrund – som de første i Danmark – at benytte PCP til at efterspørge udviklingen af nye løsninger.

De deltagende vandselskaber ønsker overordnet udviklet nye løsninger, som er baseret på en fuldstændig frakobling af de øgede mængder regnvand fra kloaksystemet. Herunder ønsker man at motivere til udvikling af et innovativt alternativ til udvidelse af kloakkerne. Så vidt muligt til samme pris og gerne med flere fordele udover de økonomiske, fx etablering af "blå" og "grønne" elementer i bybilledet, hvor vandafledningen udnyttes til rekreative formål. Konkret efterspørges løsninger til lokal håndtering af regnvand i tæt bebyggede områder med en høj befæstelsesgrad.

Proces og erfaringer

Klimatilpasningspartnerskabet nedsatte dels en arbejdsgruppe og en styregruppe. Arbejdsgruppen gennemførte et workshop-forløb over fire møder, hvorefter der var udarbejdet et udkast til udbudsmateriale.

Det var undervejs i processen en udfordring at fastholde dynamikken og få løst alle hjemmeopgaver. Engagementet var stort, men blev til tider "overhalet" af krav fra driften. Erfaringen understreger betydningen af at afsætte ressourcer til processen, også selvom der var investeret i en proceskonsulent til at skrive arbejdsgruppens bidrag sammen.

Klimatilpasningspartnerskabet tildelte som forventet ordren til fem konsortier. De fem konsortier har nu afsluttet fase 1, og der er udvalgt tre leverandører til fase 2, som netop er i gangsat.

SYGEHUSPARTNERSKABET

Udfordringen: sterilhåndtering og smittespredning

Staten og regionerne har tilsammen afsat mere end 40 mia. kr. til investeringer i en ny sygehusstruktur. Det betyder, at der over de næste 10-15 år bygges en række nye sygehuse rundt i landet, og at andre eksisterende sygehuse renoveres. Målet med den nye struktur er bedre og mere sammenhængende patientforløb, øget patientsikkerhed, effektivisering og højere kvalitet. Der arbejdes i den forbindelse målrettet på udnyttelse af eksisterende teknologiske muligheder, etablering af nye løsninger etc.

Som ét initiativ etablerede Markedsmodningsfonden og de fem regioner i 2011 Partnerskab for sundheds- og sygehusinnovation med henblik på at fremme danske virksomheders udvikling og markedsmodning af nye kommercielle sygehusløsninger, der er innovative, sundheds- eller effektiviseringsfremmende, efterspurgt i alle regioner og rummer et globalt markedspotentiale.

Partnerskabet besluttede i 2013 at afprøve PCP på 1-2 af de udfordringer, som regionerne står overfor i forhold til udvikle fremtidens sygehusvæsen. Man var enige om, at fokusere på fælles problemstillinger på tværs af de nye sygehusbyggerier eller den eksisterende sygehusstruktur, som det giver bedre mening at adressere i fællesskab end af det enkelte sygehus/region alene.

Én af disse generiske udfordringer består i at sikre optimale og effektive processer omkring sterilhåndtering. Udfordringen er konkret at få skabt sterilcentraler, hvor der ikke er risiko for kontaminering af instrumenterne og andre fejl i forbindelse med håndtering af de enkelte instrumenter. Kontaminering af instrumenterne kan medføre infektioner hos patienterne, hvilket i yderste konsekvens kan føre til tab af menneskeliv. Det er også en udfordring at sikre, at arbejdsprocesserne i mindre grad er præget af ensformigt gentaget arbejde (EGA) for personalet. Endelig er det vurderingen, at der er mulighed for øget automatisering af manuelle processer med positive økonomiske konsekvenser til følge.

Partnerskabet vurderede, at en sådan udvikling ville kunne bidrage til det overordnede samfundsmæssige behov for øget patientsikkerhed, højere kvalitet i behandlingen, effektivisering, økonomiske besparelser samt forbedret arbejdsmiljø. Der er således behov for udvikling af nye, innovative løsninger, der kan reducere risikoen for kontaminering af instrumenter i forbindelse med deres behandling på sterilcentraler og reducere mængden af EGA.

En anden af disse generiske udfordringer består i den store risiko for smittespredning på sygehuse med deraf følgende risiko for forlænget indlæggelsestid, mere sygdom og flere lidelser for indlagte patienter samt øgede udgifter i forbindelse hermed. Udfordringen er at reducere smittespredningen mest muligt for derigennem at bidrage til det overordnede samfundsmæssige behov for øget patientsikkerhed og økonomiske besparelser.

For begge udfordrings vedkommende gælder, at den eksisterende praksis ikke vurderes tilfredsstillende, men også, at der ikke umiddelbart er tilgængelige alternativer på markedet.

PCP som den oplagte tilgang

Samlet set stod partnerskabet derfor med to udfordringer, hvor der ikke umiddelbart var en god og samlet løsning til gængelig. PCP var derfor en oplagt mulighed til at finde nye, innovative alternativer.

Partnerskabet valgte helt bevidst at arbejde med en meget bred behovsforståelse, hvor der blev efterspurgt hhv. en løsning, der kan sikre optimale og effektive processer omkring sterilhåndtering via automatisering; og nye innovative løsninger, der kan reducere smittespredningen i forbindelse med brug af sengestuer og tilhørende baderum på hospitaler.

Proces og erfaringer

Sygehuspartnerskabet nedsatte dels to arbejdsgrupper og en styregruppe. Arbejdsgrupperne gennemførte et workshop-forløb over fire møder, hvorefter der var udarbejdet et udkast til udbudsmateriale.

Organiseringen var – belært af erfaringerne fra klimatilpasningspartnerskabet – fokuseret på at sikre tilstedeværelsen af ressourcer. Forløbet var derfor enklere.

Sygehuspartnerskabet tildelte som forventet ordren til fem konsortier inden for hvert PCP-udbud.